



Cogeme s&t[®]

Consiglio di Amministrazione

Carlo Bozzini
Giovanni Farina
Roberto Sanseverino
Sandro Sandri
Luciano Lami

Presidente
Consigliere
Consigliere
Consigliere
Consigliere

Collegio Sindacale

Fabrizia Passera
Marisa Guidotti
Paolo Castaldi
Carlo Bernardelli
Maria Rosa Bossalini

Presidente
Sindaco Effettivo
Sindaco Effettivo
Sindaco Supplente
Sindaco Supplente

Società di revisione

PKF Italia Spa

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2007

PREMESSA

Il bilancio di Cogeme Set spa al 31/12/2007 ed i dati comparativi relativi al bilancio al 31 dicembre 2006 sono stati predisposti e determinati secondo i nuovi principi contabili IAS/IFRS.

Il bilancio al 31/12/2007 è predisposto nella forma e nel contenuto seguendo lo schema e l'informativa previsti dallo IAS 1, dall'IFRS 1 e dello IAS 34 emessi dall' International Accounting Standards Board, incluse tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee "IFRIC", omologati dalla Comunità Europea.

Il bilancio al 31/12/2007 evidenzia al 31 dicembre 2007 un utile netto di € 2.513.760, dopo aver accantonato € 2.697.517 a titolo di ammortamenti e svalutazioni nette e € 1.122.182 per imposte.

GRUPPO COGEME SET

Il gruppo comprende, oltre alla capogruppo COGEME SET S.p.A., la società controllata al 94,473 % COGEME DO BRASIL SA (Jundiaì San Paolo – Brasile) in seguito all'aumento di capitale effettuato nel corso del primo semestre 2007, la società controllata al 100% COGEME SET RO SRL (Pitesti Bucarest - Romania) e la società controllata al 99% Cogeme Precision Parts (India) Private Limited (Pune – India) costituita in data 20.10.2007.

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione di Cogeme Set spa ha provveduto in data 16.03.2007 alla nomina del Dirigente Responsabile, ai sensi dell'art 154-bis del Testo Unico, introdotto dall'art. 14, comma 1, lett. n, l. n. 262/2005, nella persona del dott. Maurizio Testa, già responsabile della Pianificazione Strategica del Gruppo Cogeme.

In data 04.05.2007 a seguito di delibera dell'assemblea straordinaria il capitale sociale della Cogeme do Brasil S/A è passato da 2.240.000 R\$, diviso in 2.240.000 azioni del valore di R\$ 1,00 (di cui 2.016.000 azioni, pari al 90% dell'intero capitale sociale, detenute da Cogeme Set spa) a 11.652.835 R\$, diviso in 11.652.835 azioni del valore di R\$ 1,00 (di cui 11.008.835 azioni, pari al 94,473 % dell'intero capitale sociale, detenute da Cogeme Set spa).

Nel secondo semestre il gruppo su richiesta del cliente Honeywell Garrett, ha deciso di realizzare un nuovo sito produttivo in India e precisamente nella provincia di Pune.

In data 20.10.2007 è stata costituita la società Cogeme Precision Parts (India) Private Limited, con capitale sociale autorizzato per INR 1.000.000 e sottoscritto per INR 100.000, suddiviso in 10.000 azioni del valore di INR 10 ciascuna. Cogeme Set spa detiene n. 9.900 azioni pari al 99% dell'intero capitale sociale.

Nel corso del 2007 la società ha avviato la realizzazione dei nuovi plant in Brasile e Romania, attività che termineranno nel primo semestre 2008 e che permetteranno alla società di allocare in questi paesi nuova capacità produttiva per soddisfare le richieste dei clienti e del mercato.

ANDAMENTO GENERALE DELL'ECONOMIA E DEL SETTORE AUTOMOTIVE

Nel 2007 la ripresa ha continuato a caratterizzare l'economia mondiale, anche se con un ritmo leggermente più lento.

La crescita è stata frenata soprattutto dagli Stati Uniti, che hanno dovuto far fronte agli effetti della crisi dei sub-prime americana.

L'Europa, invece, ha registrato nell'esercizio trascorso una crescita costantemente robusta, trainata da una forte domanda e dal progressivo miglioramento del mercato del lavoro .

Come nel 2006, i Paesi emergenti della regione asiatica, Cina in testa, hanno segnato una crescita superiore alla media. Di queste condizioni generali hanno beneficiato le quotazioni del petrolio, dei metalli e dei generi alimentari. Nonché le azioni dei comparti energia e materie prime come pure degli emerging market.

Nell'anno passato, le piazze finanziarie sono state condizionate dai problemi del mercato immobiliare e ipotecario statunitense. A partire da fine giugno, la concessione di credito senza responsabilità da parte delle banche, il calo dei prezzi per la proprietà abitativa, l'eccessiva dipendenza del settore finanziario statunitense dalla cartolarizzazione e dalla cessione dei crediti ipotecari hanno condotto a una radicale rivalutazione dei rischi e al temporaneo stallo delle negoziazioni con i crediti ipotecari cartolarizzati. Le conseguenze sono state una rivalutazione dei rischi sostenuti, una più elevata necessità di ammortamenti per la maggior parte delle banche nonché uno spostamento dei rifinanziamenti tramite i mercati monetari.

Quest'aumentata domanda nonché la scarsa trasparenza tra le banche hanno spinto le banche centrali a garantire ai mercati il giusto apporto di liquidità.

Lo sviluppo illustrato ha avuto ripercussioni negative sulle azioni del settore bancario e assicurativo. Una concessione di credito più restrittiva nonché le minori aspettative di guadagno nel settore finanziario hanno risvegliato i timori di recessione che, a loro volta, hanno avuto un impatto negativo sui titoli legati all'edilizia e ai beni di consumo. Considerando la distribuzione

dei dividendi, la maggior parte dei mercati azionari ha registrato nonostante tutto un andamento positivo.

Nel contempo, la drastica riduzione della propensione al rischio degli investitori ha notevolmente incrementato la domanda di titoli di stato sicuri. Di conseguenza, dopo uno spiccato incremento nel primo semestre, i rendimenti obbligazionari sono di nuovo calati fino a terminare l'anno su un livello solo leggermente superiore a quello dell'esercizio precedente.

Con riferimento al settore automotive in Europa sono stati prodotti nel 2007 22.754.491 autoveicoli contro i 21.396.156 dell'anno 2006.

La crescita produttiva dei paesi membri della Comunità Europea è pari al 5,5 % (19.696.798 autoveicoli nel 2007 contro 18.675.982 autoveicoli nel 2006), ma ad impressionare è la crescita produttiva del 25,2% registrata nei paesi nuovi membri.

I mercati nazionali che in Europa crescono di più sono quindi quelli dell'Est europeo: il record spetta all'Ungheria (+53,5%) seguita da Romania (13,2%) e Polonia (+9,8%).

In crescita anche la produzione di autovetture Italiana che ha registrato 1.284.312 veicoli prodotti nel 2007 contro 1.211.594 dell'anno 2006 con una crescita del 6,0%.

A livello mondiale da segnalare la forte crescita della produzione cinese: 8.882.456 veicoli prodotti contro i 7.277.899 del 2006), crescita stagionale del 22% con volumi che pongono la Cina alle spalle soltanto di stati Uniti, Europa e immediatamente a ridosso del Giappone.

La produzione mondiale di autoveicoli ha raggiunto i 73.101.695 veicoli prodotti con un incremento del 5,4% rispetto all'anno precedente (69.333.605 autoveicoli).

SVILUPPO DELLA DOMANDA E ANDAMENTO DEI MERCATI IN CUI OPERA LA SOCIETÀ

L'industria dell'automobile ha evidenziato negli ultimi anni la tendenza alla ricerca di fornitori tecnicamente preparati e tecnologicamente aggiornati, ai quali affidare contratti sempre più impegnativi e di lunga durata. Tali fornitori sono diventati, pertanto, dei veri e propri partner delle case automobilistiche. I produttori di automobili, infatti stanno progressivamente abbandonando le attività di lavorazione primaria e di montaggio dei sottogruppi, terzianizzando tale attività ed assumendo sempre più il ruolo di coordinatori tra

- produttori di primo livello : produttori di componenti quali turbo, sistemi scarico completo, assali con sospensioni e ruote, freni, ecc.
- produttori di secondo livello : fornitori di componenti per i sottosistemi destinati ai produttori di primo livello, sotto la stretta supervisione dei produttori di automobili.

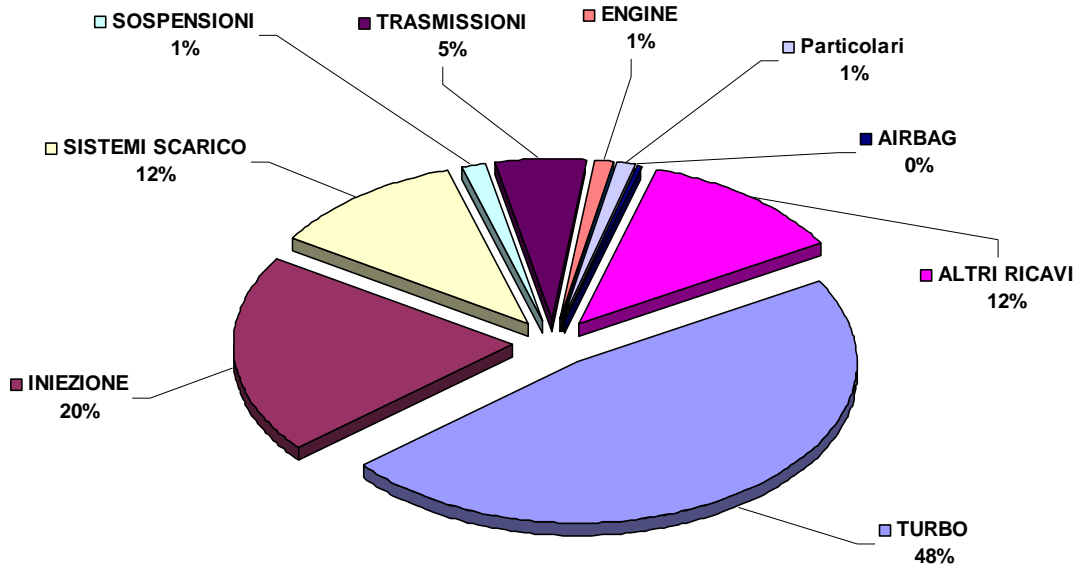
VENDITE PER TIPOLOGIA DI APPLICAZIONE

La società opera dal 1991 nel campo della produzione e commercializzazione di componenti meccanici di altissima precisione destinati ai principali produttori internazionali del settore della componentistica automotive (Tier I) che a loro volta forniscono le case costruttrici di autoveicoli (O.E.M.), settore soggetto ad un profondo processo di globalizzazione.

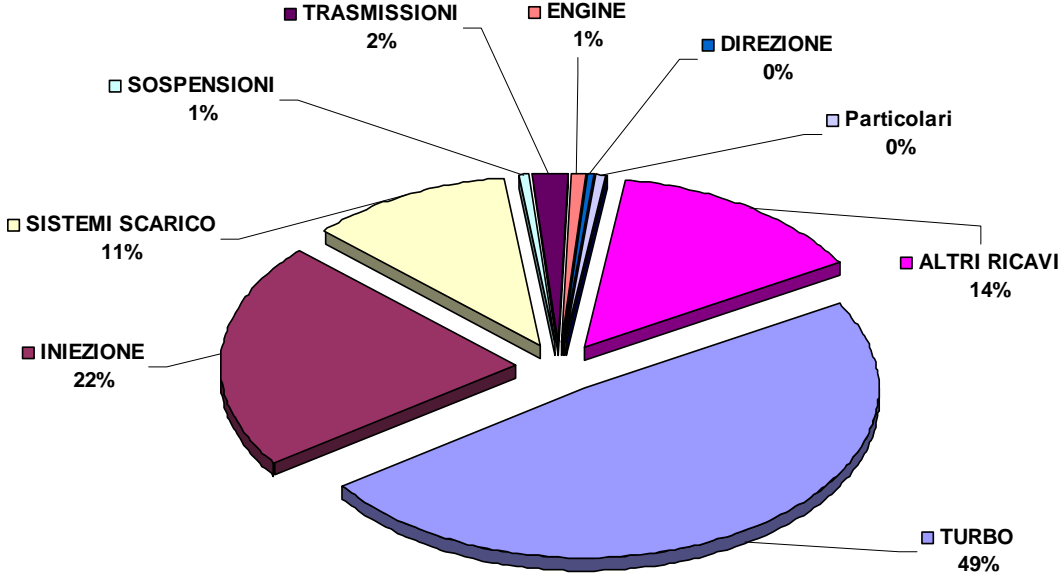
Ad oggi il Gruppo Cogeme è tra i principali players europei nella realizzazione di componenti metallici utilizzati nella produzione di alcune delle parti più sofisticate di automobili e veicoli commerciali (turbocompressori, iniettori, trasmissioni, ecc.).

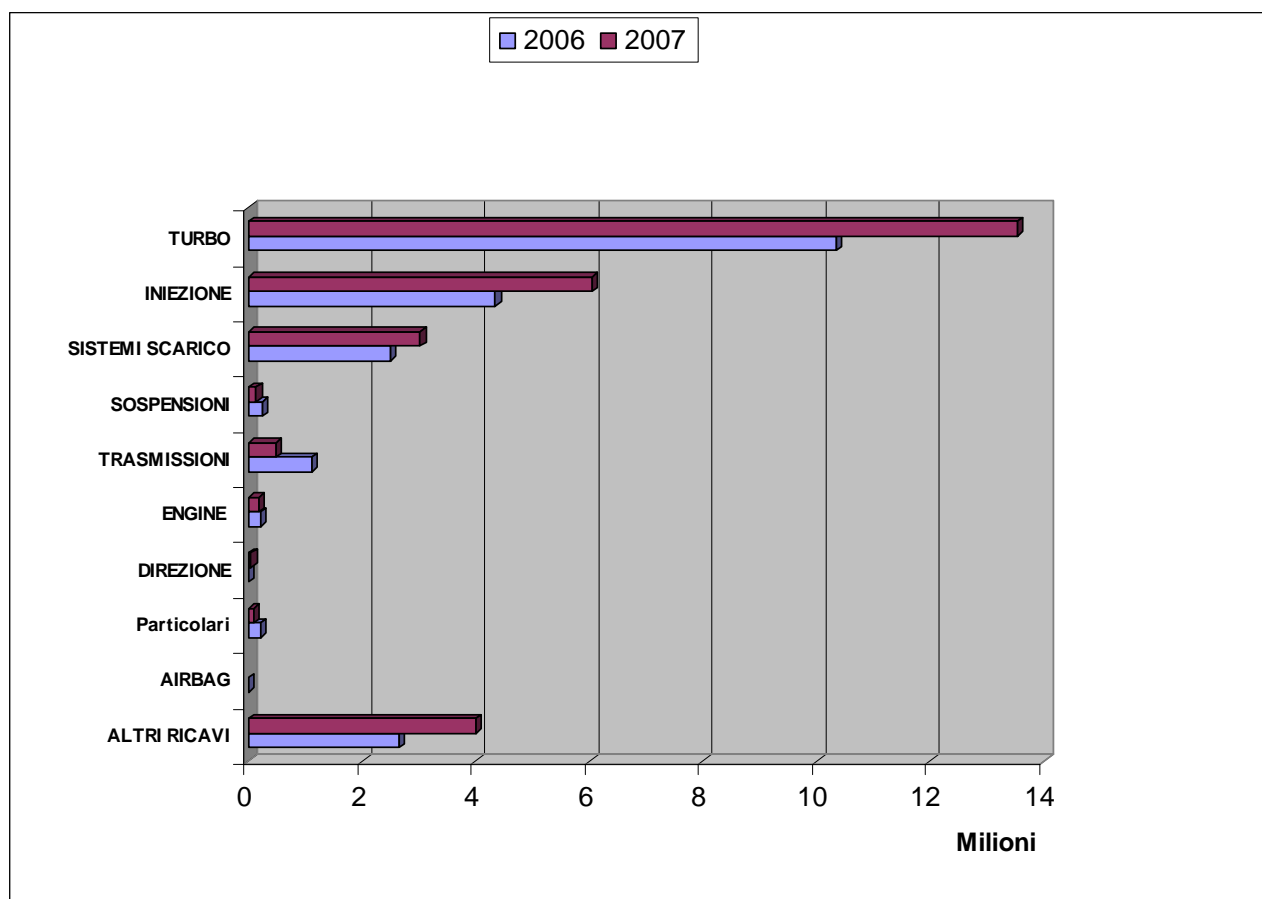
In base alla destinazione d'uso il fatturato può essere rappresentato nel seguente modo:

Fatturato per Prodotto 2006



Fatturato per Prodotto 2007





COPERTURA DEI RISCHI

Cogeme individua e valuta le tipologie di rischio connesse alle attività della controllata brasiliana Cogeme do Brasil principalmente nella volatilità del cambio Euro/Real. La società affronta i rischi finanziari (rischio di tasso di cambio e rischi tasso di interesse) senza assumere atteggiamenti speculativi in coerenza con la propria filosofia imprenditoriale "industriale".

AMBIENTE & SICUREZZA

La gestione dell'ambiente/sicurezza con tutte le problematiche correlate (gestione rifiuti, emissioni in atmosfera, scarichi idrici, sicurezza sul lavoro), operata dalla cogeme set per l'anno 2007 è stata improntata ad una maggiore corrispondenza ai principi della UNI EN ISO 14001:2006 e dell' intero sistema normativo relativo alla sicurezza sul lavoro.

Tutto ciò ha comportato per l'azienda:

- Maggiore efficienza;
- Riduzione dei costi;
- Maggior rispetto della legislazione vigente e quindi minori rischi di incorrere in sanzioni amministrative e penali.

Le azioni implementate sono state:

- **Implementazione di un formazione personalizzata a tutto il nuovo personale.**
Formazione personalizzata, per ruolo e per area di appartenenza, al nuovo personale al fine di fornire tutte le informazioni necessarie per un corretto svolgimento del lavoro.

Vantaggi: corrispondenza alle normative vigenti sulla gestione e smaltimento dei rifiuti e riduzione o abbattimento dei costi energetici e di smaltimento (es. il corretto stoccaggio degli oli lubrificanti permette, a seconda dei casi, il ritiro gratuito da parte dei Consorzi, previsto da legge, e quindi il conseguente abbattimento dei costi di smaltimento), riduzione infortuni sul lavoro, maggior confort lavorativo per i dipendenti.

- **Acquisto ed utilizzo di un software per la valutazione delle competenze.**
Utilizzo di un software per l'individuazione ed il monitoraggio delle competenze (attinenti all'ambiente, alla sicurezza, alla qualità, alla produzione,..) del personale. L'utilizzo del software permette di valutare periodicamente il personale cogeme in merito alle competenze possedute e da possedere, per ricoprire un determinato ruolo, ed evidenziare (e di conseguenza colmare) eventuali gap formativi.

Vantaggi: personale più qualificato. Maggiore obiettività nell'attribuzione di compiti e responsabilità.

- **Contratti con nuovi gestori e smaltitori di rifiuti.**
Sono stati firmati nuovi accordi commerciali con aziende autorizzate (fonderie) al trattamento dei rottami di ottone.

Vantaggi: la diretta commercializzazione con fonderie ha permesso maggiori garanzie sulla corretta (in termini ambientali e legali) destinazione dei rifiuti ed un notevole riscontro economico permettendo di saltare il passaggio con terze figure.

- **Contratti con nuove aziende di manutenzione**
Sono state affidate particolari operazioni di manutenzione/verifiche di impianti/macchinari ad aziende esterne specializzate.

Vantaggi: maggiore efficienza degli impianti/macchinari con conseguente aumento del rendimento.

- **Costruzione di un nuovo capannone.**
E' in progetto la realizzazione di un quarto capannone da destinare ad area produzione e magazzino materia prima. Ciò permetterà anche l'ampliamento dell'area ecologica (area destinata allo stoccaggio di rifiuti) e quindi una collocazione dei rifiuti più efficiente e sicura.

Vantaggi: una gestione più conforme alle disposizioni legali vigenti in merito alla gestione dei rifiuti e del deposito temporaneo e una riduzione/abbattimento della possibilità di incorrere in sanzioni.

- **Adesione a corsi di formazione ambientale/sicurezza specializzati.**
Tali corsi sono finalizzati alla crescita formativa delle seguenti figure professionali:
 - responsabile operativo ambientale;
 - operatori che movimentano rifiuti e/o sostanze pericolosi;
 - addetti all'area di stoccaggio di rifiuti e/o sostanze pericolose;
 - responsabile manutenzione;
 - addetti alla movimentazione interna.

Vantaggi: maggiore conformità alla normativa ambientale/sicurezza vigente ed una riduzione/abbattimento della possibilità di incorrere in sanzioni.

➤ **Installazione di una pesa a celle di carico**

L'acquisto e l'installazione di una pesa a celle di carico è destinata al monitoraggio del peso delle materie prime acquistate e dei rifiuti mandati a smaltimento/recupero.

Vantaggi: monitoraggio e controllo sistematico del peso sui carichi in ingresso ed in uscita e risparmio di tempo da parte del personale interno addetto alle operazioni di verifica dei pesi presso strutture pubbliche.

➤ **Sostituzione delle macchine di lavaggio che utilizzano solventi**

L'acquisto di una macchina di lavaggio ad acqua e detergente ha rappresentato il primo passo verso la completa sostituzione delle lavatrici che utilizzano percloroetilene utilizzate in azienda. Attualmente si sta verificando la compatibilità di tali macchine con i prodotti cogeme.

Vantaggi: eliminazione di sostanze potenzialmente pericolose per la salute umana, come il percloroetilene, e diminuzione degli adempimenti concernenti il trasporto, la movimentazione e lo smaltimento dei rifiuti generati dalle lavatrici a solvente.

QUALITÀ

Il Gruppo Cogeme svolge la propria attività secondo standard qualitativi elevati che hanno permesso di ottenere e mantenere le seguenti certificazioni :

- ISO 9001 : 2000 rilasciata il 19 maggio 2004 e relativa alla Certificazione della qualità della produzione;
- ISO/TS 16949:2002 rilasciata il 19 maggio 2004 e relativa alla Certificazione dei sistemi di Qualità nel settore automotive rinnovata nel primo semestre 2007 ed estesa allo stabilimento di Laresti.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La società è focalizzata da sempre sull'innovazione di processo e nel continuo miglioramento delle tecnologie adottate per produrre i componenti metallici ad alta precisione. Il Gruppo, inoltre recepisce continuamente le richieste dei propri clienti di modifiche/miglioramenti di prodotti già esistenti e le esigenze di produzione di nuovi prodotti, esaltando il concetto di reciproca collaborazione e partnership con i clienti stessi e con i propri fornitori.

La flessibilità del modello di business adottato dal Gruppo consente allo stesso di presidiare efficacemente tutte le principali fasi della filiera produttiva - distributiva.

Nell'ambito R & S sono state svolte nel corso del primo semestre 2007 le seguenti attività:

- Studio e successivo inserimento del sistema tool monitor sulle macchine cnc (macchine a controllo numerico) – attività in fase sviluppo avanzato e prima installazione al fine di ottimizzare la gestione e il controllo degli utensili di produzione.
- Sviluppo automazione di sistemi di carico e scarico sulle macchine per operazioni da ripresa (l'intervento consentirà di ridurre l'apporto della manodopera migliorando allo stesso tempo la qualità e la produttività);
- Istituito team di lavoro Cogeme Set per collaborazione continua con fornitori di macchine attrezzature, utensili, trattamenti termici al fine di perfezionare i processi e le forniture stesse.

L'azienda ravvisando la continua necessità di automatizzare i test, specie per quei pezzi prodotti in lotti di elevato numero e che richiedevano molto tempo ed un costante impegno del personale.

-- E' stato avviato uno studio per definire e progettare, insieme al fornitore, delle macchine in grado di testare con la massima affidabilità i pezzi prodotti.

Durante il 2007 sono state, a tal proposito, messe a punto due diverse macchine, e relative procedure, per l'esecuzione dei test necessari.

In funzione dei pezzi da testare le macchine sono state studiate ed attrezzate per fare le misurazioni necessarie (geometriche, grado e tipo di finiture, ecc.)

-- Studio e sviluppo di progetti relativi a processo tecnologico per la produzione dei seguenti nuovi particolari : z bearing – corpo – fondello – internal tube – particolari per Bosch Brasile – CP1 h.

PRODUZIONE

- Stesura di nuovi disegni di tornitura/foratura con tolleranze ristrette.
- Aumento del numero delle caratteristiche controllate in SPC
- Improvement degli utensili e delle attrezzature di produzione (Ricopertura delle punte e degli utensili migliorata).
- Introduzione della Rettifica a centro fisso GHIRINGHELLI per migliorare la rugosità e le tolleranze dei diametri esterni dopo l'operazione di tornitura.

QUALITA'

- Aumento del personale addetto alla selezione al 100%
- Introduzione di nuove dime, tamponi e strumenti di controllo.
- Modifica dei "visual standards".

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

	31/12/2006	31/12/2007
Attivo finanziario corrente	18.881.351	13.512.394
Passivo finanziario corrente	8.606.972	10.052.068
Indebitamento a breve	10.274.379	3.460.326
Attivo finanziario non corrente	919.985	747.907
Passivo finanziario non corrente	12.445.662	23.510.713
Indebitamento a lungo termine	-11.525.677	-22.762.806
PFN	-1.251.298	-19.302.480

RAPPORTI CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

SOCIETA'	CREDITI	DEBITI	FINANZIAMENTI	COSTI	RICAVI
COGEME DO BRASIL	740.343	159.655	-	986.337	993.892
COGEME SET RO	4.832.735	1.059.956	530.000	2.078.412	2.570.227
COGEME PRECISION PARTS INDIA	-	-	1.670.000	-	-

La tabella sopra esposta evidenzia i rapporti con le società del Gruppo intercorsi nel corso dell'anno 2007.

DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate e relativi aggiornamenti.

Informazioni sull'adesione a codici di comportamento

Ai sensi dell'art. 89 bis del Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e dell'art. 154-bis del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 informiamo che la relazione annuale sull'adesione a codici di comportamento è stata pubblicata secondo le prescritte modalità.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il 2008 e' l'esercizio che vedrà l'entrata in funzione dei nuovi plant realizzati in Romania (3,5 mila mq), Brasile (3,5 mila mq), Italia (1,5 mila mq) e India (3,5 mila mq). Il plant romeno e' operativo dalla fine di febbraio e proprio in questi giorni sono in corso i trasferimenti delle prime linee di produzione; il plant brasiliano verrà terminato entro il primo semestre e si stima che entro l'anno sarà pienamente operativo. L'ampliamento dello stabilimento italiano è invece iniziato nel mese di marzo e si stima che i lavori termineranno prima della pausa estiva; il plant indiano, infine, per il quale sono state rilasciate in questi giorni le autorizzazioni che consentiranno l'inizio dei lavori, verrà terminato entro il mese di novembre. Tali investimenti ci consentiranno di ampliare la superficie disponibile per la produzione dagli attuali 7 mila mq ai previsti 16 mila mq. Il 2008 e' iniziato con numerose richieste da parte dei nostri clienti di incrementare la nostra capacità produttiva al fine di meglio soddisfare la continua domanda di componenti nuovi, sempre più complessi, e di ampliamento delle quote assegnateci. Anche il 2008 sarà un anno in cui prevediamo di investire importanti ammontari in R&D (nel corso del 2007 si è investito più del 5% in rapporto al fatturato), principalmente nei mercati di riferimento (turbo, iniezione e direzione). La start up dell'india comporterà una intensa attività, da parte del personale di tutto il gruppo, di training nei confronti del personale indiano, con l'auspicabile effetto di favorire l'integrazione culturale, oltre che professionale, e di consentire alla struttura di affrontare le prossime sfide con una sempre maggiore flessibilità.

Piacenza, 27.03.2008

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott. Carlo Bozzini